

UEDA CHAMBER OF COMMERCE & INDUSTRY

 **会議所会報**  
KAIGISYO KAIHO UEDA

**9**

No. 598

2021 September

# うえだ

## おもな記事

新型コロナウイルス対策関連施策のご案内 .....2

各種補助金のご案内 .....3

新商品開発オンラインセミナー開催 .....4

キッチンカー大集合たべるカー上田 /

もっテイク上田秋の大集合フェアのご案内 .....6

<付録>

信州上田日本遺産関連商品WEBサイト掲載品募集

健康経営セミナー / インボイス制度の概要と実務講習会

HACCP個別無料相談会 / 労務管理セミナー

青年部だより

●発行 令和3年9月5日(毎月5日発行)

## 新型コロナウイルス終息祈願花火 打上

8月5日、千曲川河川敷にて「新型コロナウイルス終息祈願花火」の打ち上げが行われました。

地域経済とマインドの回復への願い、そして、医療従事者の方への感謝を込めた花火が夜空を彩りました。

事業所内で回覧してください



# コロナウイルス対策関連施策のご案内

## 長野県 自主的 PCR 等検査費用補助金

感染症拡大防止や事業継続、安心して働ける環境づくり促進のため、事業者が自主的に実施した PCR 等検査の検査経費を補助。

- **補助対象事業者**  
長野県内に事業所を有する民間事業者(大企業は除く)
- **補助額**  
1 検査あたり上限 1 万円 (対象経費の 1/2)  
1 事業所につき 50 検査まで
- **補助対象経費**  
コロナウイルス感染者が発生した事業者が、保健所が行う行政検査の対象にならない従業員等に対して独自で実施する PCR 等検査費用
- **申請方法** 郵送
- **申請書類** 県 HP よりダウンロード  
([https://www.pref.nagano.lg.jp/sansei/sangyo/shokogyo/jigyosyo\\_pcr\\_hojo.html](https://www.pref.nagano.lg.jp/sansei/sangyo/shokogyo/jigyosyo_pcr_hojo.html))
- **申請期間** 令和3年7月26日(月)～令和4年3月31日(木)
- **お問い合わせ**  
長野県産業労働部産業政策課企画担当  
TEL.026-235-7205  
8:30～17:15 (土日・祝日及び年末年始を除く)

## 長野県 飲食店 CO<sub>2</sub> センサー等配布事業

感染症予防を目的に、県内飲食店を対象に CO<sub>2</sub> センサーと飛沫防止パネルを無償配布。

- **配布内容** (次のいずれか選択)
  - ・ CO<sub>2</sub> センサー 2 台または 1 台
  - ・ CO<sub>2</sub> センサー 1 台 + 飛沫防止パネル (1～5 セット)
- **申請方法** WEB 又は FAX
- **申請書類**
  - ・ 特設 HP よりダウンロード (URL <https://shinshu-co2.jp/>)
  - ・ 県合同庁舎 地域振興局、商工会議所・商工会窓口で受け取り
- **申請期間** 令和3年8月2日(月)～9月30日(木)
- **CO<sub>2</sub> センサー等配布時期** 令和3年8月下旬～11月末
- **お問い合わせ**  
長野県飲食店 CO<sub>2</sub> センサー等配布事業事務局  
TEL.026-217-6585 10:00～17:00 (土日・祝日を除く)

## 長野県 新型コロナウイルス拡大防止協力金事業

(※ 8/24 時点)

長野県の実請 (期間: 8月9日(月)～9月1日(木)) に応じて営業時間の短縮等にご協力をいただき、支給要件に適合する事業者を対象に、協力金を支給。

- **給付額** 売上の規模に応じて 1 店舗あたり 2.5 万円/日～7.5 万円/日
- **申請書類** 8 月下旬公表予定 ※県 HP よりダウンロード 対象店舗へ県より配布予定
- **申請期限** 9 月上旬～2 ヶ月程度予定
- **お問い合わせ** 長野県 新型コロナウイルス拡大防止協力金 担当窓口  
TEL.026-232-0111 (代表) 8:30～17:15 (土日・祝日を除く)

## 月次支援金

2021 年 4 月以降に実施される緊急事態措置等による影響を受けた事業者を支援。

給付要件について	
要件1	対象月の緊急事態措置又はまん延防止等重点措置(以下「対象措置」という。)に伴う <b>飲食店の休業・時短営業又は外出自粛等の影響</b> を受けていること*
要件2	2021年の <b>月間売上げ</b> が、2019年又は2020年の同月比で <b>50%以上減少</b>
<b>給付額</b>	<b>= 2019年又は2020年の基準月の売上 - 2021年の対象月の売上</b>
中小法人等	上限 <b>20</b> 万円/月
個人事業者等	上限 <b>10</b> 万円/月
対象月	対象措置が実施された月のうち、対象措置の影響を受けて、2019年又は2020年の同月比で、 <b>売上が50%以上減少した2021年の月</b>
基準月	2019年又は2020年における <b>対象月と同じ月</b>
申請受付期間	7月分: 2021年 <b>8月1日～9月30日</b> 8月分: 2021年 <b>9月1日～10月31日</b> 9月分: 2021年 <b>10月1日～11月30日</b> <small>※原則、対象月の翌月から2ヶ月間を申請期間とします。</small>

- **申請方法** WEB 申請のみ  
※ WEB 申請が難しい方等を対象に、サポート会場 (長野市) での申請が行えます
- **お問い合わせ・相談窓口・サポート会場予約**  
TEL.0120-211-240  
8:30～19:00 (土日・祝日も対応)

## 長野県新型コロナ中小企業者等特別応援金

新型コロナウイルスの影響により売上が減少した県内事業者のうち、月次支援金の対象とならない事業者を支援。

- **給付額** 中小法人 上限 20 万円  
個人事業者 上限 10 万円  
※申請は 2021 年 4・5・6 月の売上を対象に 1 回限り
- **申請期間** 令和3年9月30日(木)
- **申請方法** 郵送
- **申請書類**
  - ・ 特別応援金 HP よりダウンロード (URL <https://www.shinshu-ouen.jp/>)
  - ・ 県合同庁舎 地域振興局、商工会議所・商工会窓口で受け取り
- **お問い合わせ**  
長野県新型コロナ中小企業者等特別応援金 事務局  
TEL.026-262-1807 (委託先: (株) JTB 長野支店)  
9:15～17:15 (土日・祝日を除く)

# 各種補助金のご案内



## 事業再構築補助金

新分野展開や業態転換、事業・業種転換等の取り組み、事業再編又はこれらの取り組みを通じた規模の拡大等を目指す企業・団体等の新たな挑戦を支援。

### ■補助要件

- ①(a) 2020年4月以降の連続する6か月間のうち任意の3か月の合計売上高が、コロナ以前(2019年、2020年1月～3月)の同月の合計売上高と比較して10%以上減少している。
- (b) 2020年10月以降の連続する6か月間のうち任意の3か月の合計売上高が、コロナ以前(2019年、2020年1月～3月)の同月の合計売上高と比較して5%以上減少している。
- ②事業計画を認定経営革新等支援機関や金融機関と策定している。
- ③補助事業終了後3～5年で付加価値額(又は従業員一人当たり付加価値額)の年平均3.0%以上増加見込み。

### ■補助上限・補助率

主な申請枠	補助額 (従業員規模により上限変動)	補助率
通常枠	100万～8,000万円	【中小企業】 2/3 (6,000万円超部分は1/2)
		【中堅企業】 1/2 (4,000万円超部分は1/3)
緊急事態宣言特別枠	100万～1,500万円	【中小企業】 3/4 【中堅企業】 2/3
最低賃金枠	100万～1,500万円	【中小企業】 3/4
		【中堅企業】 2/3

■申請締切 令和3年9月21日(火)

■申請方法 電子申請

■お問い合わせ TEL.0570-012-088 9:00～18:00(日・祝日を除く)

## 小規模事業者持続化補助金(一般型)

小規模事業者等が経営計画を策定して取り組む販路開拓や生産性向上等の取組みを支援。

- 補助上限 50万円 ■補助率 2/3
- 申請締切 令和3年10月1日(金)
- 申請方法 郵送、電子申請

## ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金

新製品・サービス開発や生産プロセス改善等のための取組みを支援。

- 補助上限 1,000万円
- 補助率 1/2 (小規模事業者は2/3)
- 申請締切 令和3年11月11日(木)
- 申請方法 電子申請

## 「gBizIDプライム」アカウントをご取得ください

「小規模事業者持続化補助金」「事業再構築補助金」といった各種補助金の申請については、電子申請が主体となっております。

これらの電子申請を行うためには、国が運営する「gBizIDプライム」アカウントが必要となります。これは、1つのID・パスワードでインターネットでの様々な行政サービスを受けられるアカウントです。この「gBizIDプライム」アカウントの発行には、公式HPでの必要事項入力の後、所定の書類を郵送して3週間以上の時間がかかります。補助金活用に向けお早めにID発行手続きをお願いいたします。

「gBizID」公式サイト  
<https://gbiz-id.go.jp/top/>



## 小規模事業者持続化補助金(低感染リスク型ビジネス枠)

小規模事業者等が経営計画を策定して行う、ポストコロナ社会に対応したビジネスモデルへの転換に資する取り組みや、感染防止対策費の一部を支援。

- 補助上限 100万円
- 補助率 3/4
- 申請締切 令和3年11月10日(水)
- 申請方法 電子申請

## 経営計画作成個別相談会を活用ください

(要予約)

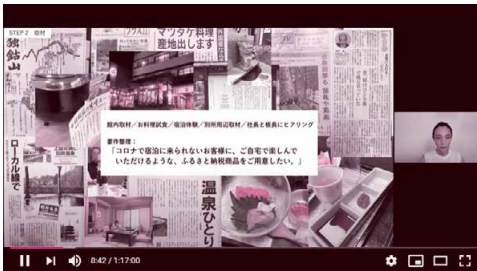
補助金申請に不可欠な経営計画作成を支援するため、専門家による個別相談会を開催します。

- 日時 令和3年9月21日(火)・22日(水)・24日(金)  
10時～12時 / 13時～16時  
※1者1時間程度
- 場所 上田商工会議所会議室
- 講師 中小企業診断士 21日 高司 浩史氏  
22日 金丸 修一氏  
24日 木内 孝信氏
- 内容 各種補助金、経営全般に関する相談をお受けします
- 申込 ・右の申込フォーム  
・当所中小企業相談所 TEL.22-4500



## 第2回日本遺産関連商品開発セミナー

# 新商品開発オンラインセミナー ～自社の資産をデザインで活かす～ 開催 自社や地域の資産を活かした商品づくりを事例から学ぶ



8月20日(金)、第2回目となる日本遺産関連商品開発セミナー『新商品開発オンラインセミナー ～自社の資産をデザインで活かす』を開催しました。講師は(株)東急エージェンシークリエイティブ局アートディレクター 林 俊美氏、進行は上田市観光課ブランディングプロデューサー 高山慶子 氏で、自社の資産を活かした新商品開発について上田地域の企業の事例等を中心に解説しました。

林講師は、自社にある資産として『味』『技術力』『歴史』『建築』『体験』などを、周辺にある資産として日本遺産等の『付加価値』を挙げ、これらの資産の強みや特徴を明確化した上で、手に取る人に伝わるよう商品を企画・デザインしていくことが重要であると説明しました。セミナーではコンセプトや販売対象にあわせたデザインにすることで、自社の味や代表する商品が新たな商品として販売された事例が示されました。また、ネットなどでの販売やPRも広がるなか、商品パッケージ・商品写真やキャッチコピーの重要性が増しており、開発商品の売上に影響する重要な要素であると述べました。

本セミナーの動画は後日配信を行っています。ご視聴をご希望される方は、当所ホームページ (<https://www.ucci.or.jp/info/news/nihonisanseminar2/>) 又は、右のQRコードからご視聴ください。



## 〈上田・小諸・佐久〉東信三商工会議所連携支援事業

# 「今後100年!! 企業経営を見据えた経営者の決断セミナー 第2弾」開催

8月4日(水)に上田東急REIホテルにて、上田・小諸・佐久東信三商工会議所連携支援事業として「今後100年!! 企業経営を見据えた経営者の決断セミナー 第2弾」を開催しました。

現在、企業の経営課題としてクローズアップされていることとして、代表者の高齢化や後継者問題が潜在的な課題として取り上げられています。

今回は、事業承継スキームとしては取扱いが少ないものの、近年、徐々に増加傾向にあるM&Aスキームでの事業承継について、実際にM&Aを手掛けたコンサルタント会社である株式会社ストライクの税理士・公認会計士の中村大相氏より、M&Aの現状と事例を通じた講演をいただきました。

M&Aの実例では、経営者の体調不良から事業譲渡をした事例、経営者の急逝により経営者の妻が代表者に就任した後に事業の存続と安定を図るために事業譲渡をし

た事例のほか、事業拡大を目的に事業の買収を図った事例の3件について具体的な説明がありました。

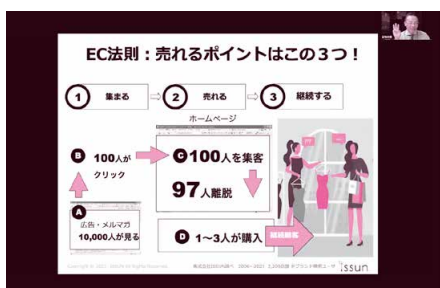
M&Aの実例であったため、参加者も真剣な表情で聴講し、講演後の質問でも熱のこもった質問が投げかけられました。

講師からは、M&Aのほか事業承継については、実務的には税理士の指導を受けながら進めることになるが、相当な準備期間が必要であり時間もかかるため、できる限り早いタイミングで、商工会議所に相談することを勧められました。セミナーは会場での聴講とオンラインでの聴講にて15名が参加しました。



## コロナ禍でのネット販売活用について解説

### 今から始めるネットショップ入門講座 オンライン開催



8月6日(金)、昨年より続くコロナウイルスの影響を受ける地域企業を支援するため、ネットショップ活用に向けたオンラインセミナーを開催しました。(株)ISSUNの代表取締役で、(一社)日本イーコマース学会専務理事の宮松利博氏を講師に迎え、コロナ後のEC事情、ネット販売に結び付けるマーケティングについて解説いただきました。(参加者 20名)

今回の講座の内容について、録画配信と資料配布を行っています。視聴等をご希望の方は、商工会議所HP又は、右のQRコードから視聴申してください。



## 部 会 だ よ り

### 商業部会



8月3日(火)商業部会役員会(近藤秀樹部会長)が開催され、部会長以下6名が出席し、上田地域産業展2021における

オンラインコンテンツと上田市への政策提言の案について協議しました。

上田地域産業展2021におけるオンラインコンテンツについては、「キャッシュレス」をテーマにすることが決定しました。事業者や市民の方にキャッシュレスをより理解していただける内容にしていきたいと思います。

上田市への政策提言については、コロナ関連給付金の対象条件の緩和と中心市街地におけるまちなか回遊拠点の整備についての意見が上がりました。その他の意見もとりまとめ、当部会としての要望を決定してまいります。

### 情報教育文化部会



8月26日(木)に情報教育文化部会役員会(母袋卓郎部会長)がローカルとリモートの併用により開催され

ました。部会長以下11名が参加し、今年度事業の推進などについて協議しました。製造業向けのIT化についてアンケートの報告とそこからの取り組み支援や脱炭素化といった経営のためのセミナーなどが主な議題となりました。

また、上田地域産業展のオンラインページに掲載するコンテンツについても協議され、ITを活用した防災・スマート化への取り組みについて、掲載することとなりました。

さらに、上田市への要望事項についても活発に意見が出され、情報や教育に関連した意見をまとめ、提言してまいります。

### 生活関連サービス業部会



8月19日(木)、生活関連サービス業部会役員会(北嶋忠治部会長)が開催され、11名が出席し、今年度事業の推進と上田市への

政策提言について協議しました。

会議ではまず、第5回目となる「信州上田うまいものスタンプラリー」について検討しました。本年は合計72店舗の参加が決定し、賞品も150本とさらに拡大して10月1日より開催します。「信州安心なお店」や「新型コロナ対策推進宣言」制度に準じたコロナ対策について参加店舗へ協力を依頼し、開催準備を進めます。

セミナーについては、食品衛生法の改正に伴う「HACCP」に沿った衛生管理が義務づけられたことを受け、導入の定着へ向けての個別無料相談会を実施することを決めました。昨年開催 HACCP セミナーの動画と併せて周知し開催します。

上田市への政策提言については、役員皆様から意見を徴収いたしました。

### 工業部会

8月26日(木)、工業部会(宮島武宏部会長)役員会が開催され、部会長以下14名が出席し、部会事業について協議しました。

6月に実施した工業部会会員向けアンケート調査の結果をまとめ、内容について協議しました。アンケートは、「①上田市への提言について」「②ITの活用やITの取組の現状と課題について」「③部会事業で取り上げて欲しいテーマや課題について」の3項目について実施しました。

①については、様々な要望や提言事項があり、当部会の提言事項として会議所総務委員会に上申して参ります。②については、多くの会員企業がITに積極的に取り組んでおり、今後部会で取り上げて欲しいテーマ等意見をいただきました。③については、様々なご意見の中から、「SDGs」を具体的に企業活動に活かしていく方法を知るためのセミナーの実施や部会員が抱える課題を情報共有し、懇談やセミナーを通じて解決策を模索することなどが話し合われました。

上田地域産業展2021オンライン展示会においては、「当部会主催 うえだ ひと・もの興しの紡ぎ手表彰のアーカイブ」をオリジナルコンテンツとして作成し、その進捗状況を報告しました。また、産業展の在り方については、若い世代や女性が数多く来場していただけるような企画等について意見交換しました。今後も部会員の事業所の発展及び上田地域の振興となる部会事業を進めて参ります。

### 正副会頭会議 報告 (第40回)

●日時：8月2日(月)正午

●場所：上田商工会議所

●会議事項

- (1) 令和3年度会員大会について
- (2) テイクアウト・デリバリー応援事業について
- (3) 生命共済フォローアップ月間実績報告
- (4) 長野県新型コロナ対策「特別応援金」について

## キッチンカー大集合!! たべるカー上田 開催のお知らせ

新型コロナウイルスの影響により売上が落ち込んでしまった飲食店やイベント中止により出店機会が減ってしまったキッチンカー事業者への支援として、キッチンカーを集めたイベントを開催します。



キッチンカーでしか味わえない商品も取り揃えておりますので、ぜひお越しください。

### 開催日

	9月	10月
アリオ上田	18日(土)・19日(日)	16日(土)・17日(日)
イオンスタイル上田	25日(土)・26日(日)	23日(土)・24日(日)

\*開催予定でありました8月14日・15日、21日・22日の日程は、新型コロナウイルス「特別警報II」の発出・警戒レベルが5に引き上げられたことを受けて、中止といたしました。開催をお楽しみにされていた皆様にはお詫び申し上げます。

## もっテイク上田 秋の大集合フェア!! 開催のお知らせ

新型コロナウイルスの影響を受ける事業者・地域への応援企画として、たべるカー上田に続き、テイクアウトの販売会を開催します。テイクアウトの販売会は4月に開催した春の大集合フェアに続いて第2弾となります。

上田の美味しいものを食べて、飲食店を応援しましょう!



### 開催日

	日程(予定)
アリオ上田	10月6日(水)・7日(木)・27日(水)・28日(木)
イオンスタイル上田	10月15日(金)・16日(土)・11月5日(金)・6日(土)
上田地域産業展 応援企画(予定)	10月22日(金)・23日(土)

\*「キッチンカー大集合!! たべるカー上田」・「もっテイク上田 秋の大集合フェア!!」ともに、新型コロナウイルス感染症の感染拡大状況によっては中止となる場合がございます。予めご了承ください。中止となった場合は当所ホームページにてお知らせします。  
お問合せ 上田商工会議所 中小企業相談所 TEL.0268-22-4500

# 「渋沢栄一の四字語」書道作品募集

「日本資本主義の父」であり、上田とも所縁の深い渋沢栄一。実業家として独自の商業道徳を示した「四字語」を題材にした書道作品を募集します。入選作品には賞品を進呈、入選作品などはホームページに掲載および商店街で展示予定。奮ってご応募ください。

### 「渋沢栄一の四字語」十選

士魂商才「しこんしょうさい」

仁義道徳「じんぎどうとく」

忠恕一貫「ちゅうじょいつかん」

刻苦励精「こつくれいせい」

修身齊家「しゅうしんせいいか」

貨殖富貴「かしょくふうぎ」

正徑事業「せいけいじぎょう」

有無相通「うむそうつう」

智能才幹「ちのうさいかん」

独立不羈「どくりつふぎ」

※「渋沢栄一四字語」とは、渋沢栄一の著書『論語と算盤』から上田市商店会連合会が独自に選び要約したものです。

「引用・出典」  
渋沢栄一著『論語と算盤』株式会社興陽館 2020・守屋淳訳『現代語訳論語と算盤』筑摩書房 2011

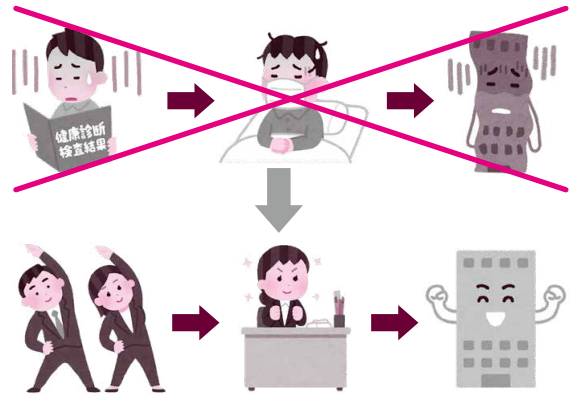
- 募集内容 「渋沢栄一の四字語」の書道作品(上記十選の中から選んでください。)
- 応募資格 どなたでも応募可
- 作品サイズ 半切 1/4 縦・八つ切(約縦68.2cm×横17.3cm)
- 応募点数 ひとり2点以内(2点の場合は異なる「四字語」を選んでください。)作品には「四字語」1点と氏名を自書。
- 募集期限 令和3年10月31日(日)消印有効
- 結果発表 令和3年11月上旬予定
- 応募方法 作品と「住所・氏名(ふりがな)・年齢・性別・職業(学生の方は学年)・電話番号」を記載した紙を添えて、封書で下記まで郵送してください。  
※作品応募時にお預かりした個人情報、入選時の連絡等にはのみ使用します。
- 入選賞品 上田市内商店街の商品券 5,000円分(学生・一般合わせて30名以内に進呈)
- 応募先 〒386-8522 上田市大手1-10-22 上田商工会議所内 上田市商店会連合会「渋沢栄一の四字語」書道選係  
TEL.0268-22-4500 FAX.0268-25-5577
- 主催 上田市商店会連合会
- 共催 上田商工会議所

## 健康経営とは… 単なる健康管理では終わらない！ 従業員の健康づくりを通じて生産性向上を目指しましょう！



従業員の体調不良は、モチベーションや集中力の低下をもたらすし、労働生産性が大幅に低下するだけでなく、遅刻や早退、欠勤、退職の頻度が高まります。退職者の増加により採用コストが増加してしまいます。この状態が慢性化すると、業績が悪化し、企業イメージも悪くなり、新規採用にも影響が…。更にコスト増大により収入が減少して資金不足に陥るなど、負のスパイラルが生じてしまいます。

そういった負のスパイラルを避けるため、従業員が「健康になる」「生き生きと働ける」職場づくりを行うことで、**労働生産性の向上や企業価値やイメージの向上**を目指す取り組みが『**健康経営**』です。そして、特に優良な健康経営を実践している企業や法人を顕彰する制度が、『**健康経営優良法人認定制度**』です。



### 『健康経営優良法人』認定のメリット

- ◆企業イメージの向上
- ◆社員のワーク・エンゲイジメント※
- ◆生産性の向上
- ◆自治体における法人名称や取組内容のPR

### ワーク・エンゲイジメントとは…?

社員のみなさまが、  
1：仕事にやりがいを感じ  
2：熱心に取り組み  
3：仕事から活力を得て生き生きしている状態のことです。

## 上田商工会議所では、会員事業所の健康経営をサポートします！

10月1日より県内商工会議所による福祉制度の統一キャンペーンを実施します。福祉制度(引受保険会社：アクサ生命保険株式会社)には、従業員の皆様が被保険者、会社を契約者とした福利厚生プランもあり、従業員の皆様が、もしも「がん」に罹患された場合でも、引き続き現在の職場で安心して働きながら治療してもらうことを支えるものです。

**健康経営優良法人認定には15の評価項目(2022年度案)**があり、その中の「病気の治療と仕事の両立支援に向けた取り組み」は医療保険、がん保険に加入することで適合要件を満たすことができます。

上田商工会議所並びにアクサ生命保険(株)上田営業所には、健康経営の取組みについてご相談に対応できる**健康経営アドバイザー**がいますので、ご利用ください。

また、9月28日(火)14時から「ウィズコロナ時代の健康経営」についてセミナーを開催します(本誌付録参照)。「健康経営優良法人認定2022」の申請に向けた説明もありますので、ぜひ、ご参加ください。

当所は、アクサ生命保険株式会社と連携し、健康経営をサポートいたします。ご興味ございましたら、共済担当(0268-22-4500)までお問い合わせください。



アクサ生命

### 健康経営アクサ式

アクサ生命は健康経営®を通じて企業やそこで働く人々、地域・社会の持続的な発展をサポートしています。

アクサ生命は、商工会議所と協力し、会員事業所の各種ニーズ(弔慰金・見舞金制度、退職金制度、リスク対策や事業承継など)を共済制度/福祉制度でサポートしています。

アクサ生命保険株式会社  
長野支社 上田営業所  
〒386-0024 上田市大手1-10-22  
TEL 0268-22-3164

LOBO調査は、商工会議所のネットワークを活用して、各地域の「肌で感じる足元の景気観」を全国ベースで毎月調査し、その集計結果をリアルタイムに情報提供することを目的としています。

業況DIは、持ち直しの動きも力強さ欠く。先行きは、変異株への警戒感から厳しい見方続く

全産業

	業況	売上	採算	仕入単価	販売単価	資金繰り	従業員
前年同月比	▲24.1	▲17.1	▲23.6	▲38.6	1.0	▲17.6	10.0
先行き見通し (向こう3ヶ月)	▲27.2	▲22.9	▲28.0	▲38.2	1.7	▲20.2	12.3

DI=(増加・好転などの回答割合)-(減少・悪化などの回答割合)

景況天気図

全産業合計の業況DIは、全産業合計の業況DIは、▲24.1

前月比+2.6ポイント

●米国・中国向けの需要が堅調な半導体・電子部品関連や自動車関連の製造業が牽引したほか、飲食料品・家電製品など巣ごもり消費に下支えされた小売業の業況感が改善した。一方、緊急事態宣言やまん延防止等重点措置に伴い、営業時間短縮などの活動制約が続く飲食業や観光関連のサービス業では、需要回復・業況改善が見通せず、厳しい状況が続く。また、卸売業を中心に食料品や鉄鋼などの原材料価格の上昇や、物流費のコスト増加の影響を指摘する声は多く、中小企業の景況感は持ち直しの動きがみられるものの、回復に力強さを欠く。

よく好調 (50≦DI)	好調 (25≦DI<50)	まあまあ (0≦DI<25)	不振 (-25≦DI<0)	きわめて不振 (DI<-25)

◇業種別業況の結果ポイント

【建設業】民間工事低迷や木材・鉄鋼などの資材価格上昇の影響が続く一方、防災・減災などの土木関連を中心とした公共工事が下支えし、改善。

【製造業】鉄鋼をはじめとした原材料の仕入れ価格上昇による収益圧迫を指摘する声は聞かれるものの、米国・中国向けの半導体・電子部品関連や自動車関連の堅調な動きが寄与し、改善。

【卸売業】半導体・電子部品関連や自動車関連の製造業からの原材料・部品の受注が堅調に推移したものの、原油価格高騰などに伴う物流費の負担増加や、飲食・宿泊業向けの受注低迷が押し下げ要因となり、悪化。

【小売業】巣ごもり需要に下支えされた飲食料品のほか、家具・家電製品などの住まい関連の売上が堅調に推移し、改善。ただし、百貨店などでは緊急事態宣言やまん延防止等重点措置による客足減少が続いているとの声も聞かれた。

【サービス業】コロナ禍で増加したデジタル投資の恩恵を受けたソフトウェア業のほか、通販などの宅配需要が増加した運送業が引き続き堅調に推移し、改善。ただし、飲食・宿泊業では、緊急事態宣言やまん延防止等重点措置による長引く活動制約から依然厳しい状況が続いているとの声が聞かれた。

◇先行きについて

・先行き見通しDIは、▲27.2 今月比▲3.1ポイント

・高齢者を中心としたワクチン接種の進展により、経済活動の正常化に伴う需要の回復などに期待する声も聞かれる。一方、変異株による感染再拡大への警戒感が増す中、国・自治体からの活動制約要請の長期化に伴う受注・売上減少による業績悪化の継続や客足回復の遅れ、原油を含む資源・原材料価格の上昇などを要因とする採算悪化を懸念する企業は多く、先行きは依然として厳しい見方が続く。

【建設業】

従業員DI値が改善傾向、仕入はほぼ横ばい、その他の項目は悪化傾向

【製造業】

販売単価・従業員DI値が改善傾向、仕入はほぼ横ばい、その他の項目は悪化傾向

【卸売業】

販売単価・従業員DI値が改善傾向、業況はほぼ横ばい、その他の項目は悪化傾向

【小売業】

販売単価・従業員DI値が改善傾向、売上・資金繰りDI値は悪化傾向、その他の項目はほぼ横ばい

【サービス業】

仕入DI値が改善傾向、資金繰り・従業員DI値はほぼ横ばい、その他の項目は悪化傾向

詳しくは日本商工会議所のホームページでご覧いただけます。 <http://www.jcci.or.jp/lobo/lobo.html>

●定例相談日程表

中小企業相談所では定例相談を開催しております。どうぞご利用ください。

相談内容	開催日時	専門相談担当者
経営(予約制)	随時 10:00~15:00	(一社)長野県経営支援機構 中小企業診断士
法律(予約制)	9月15日(水) 13:30~15:00	長野県弁護士会上田在任会 弁護士
登記(予約制) ※オンライン併用	10月5日(火) 13:30~15:00	長野県司法書士会上田支部 司法書士
金融 ※原則オンラインのみ	随時 10:00~15:00	(株)日本政策金融公庫長野支店 相談員

相談内容	開催日時	専門相談担当者
税務(予約制)	10月5日(火) 13:30~15:00	関東信越税理士会 税理士
労務	10月5日(火) 13:30~15:00	長野県働き方改革推進支援センター 社会保険労務士
不動産評価等の 無料相談会	10月1日(金) 10:00~16:00	(一社)長野県不動産鑑定士協会 上小地区不動産鑑定士
発明(予約制)	10月14日(木) 13:00~16:00	(一社)長野県発明協会 弁理士および知財アドバイザー

●予約制相談については、開催日の7日前までに上田商工会議所中小企業相談所(TEL.22-4500 FAX.25-5577)宛にお申し込みください。

●感染症防止のため、ご相談の際はマスク着用のうえ、お越しください。

また、明らかにご体調が悪い場合、ご連絡いただき、ご来場をお控えいただきますようお願いいたします。

企業のチャレンジ  
労働・社会保険を  
トータルサポート



**社労士力**

社会保険 酒井総合事務所  
労務士法人  
〒386-0033 上田市御所 601-1  
TEL0268-24-2260 FAX0268-24-2261

Web 会議対応 !!  
特許・商標 相談無料

西浦特許事務所 上田オフィス  
上田市大手1-7-1 オギノビル 2F  
TEL:0800-170-9933 (無料通話)  
E-mail: ueda.nishiura@patentmark.jp

上田商工会議所の生命共済制度

★1口1,800円~と割安な掛金★24時間保障  
★1年更新★余剰金は配当金で給付★従業員の掛金は必要経費に★各種見舞金・助成金制度が充実★各種健診が割安に★温泉施設等の割引券がもらえる等  
お得な制度です。

お申込み&お問い合わせは、  
**上田商工会議所 TEL22-4500**  
引受保険会社: アクサ生命保険株式会社







# メンバーズ・ネットワーク

Members Network 228

このコーナーは、会員企業の情報をご紹介します。掲載してみたいとお考えの事業所の方は、総務課までご連絡下さい。

◎広告ではありませんので、掲載は無料です。

## お香・アロマ・ハーブ 薬草と香りの癒しをお届けします



お香作りやアロマクラフトの材料販売、ハーブティー茶葉の販売、各種ワークショップの開催をしております。飲食店様向けのオリジナルハーブティーの作成、自然な植物の香りでの空間演出の提案、福利厚生などのワークショップ

開催も承っております。お気軽にお問合せください。

### 香りと薬草処 玄香庵月ノ灯

〒386-0407 上田市長瀬2604 長昌寺内  
TEL.0268-43-2015  
mail: genkouan.tsukinoakari@gmail.com



GENKOUAN

## 隠れ家のような、体に優しい癒しの空間



無農薬の酵素玄米のごはんに、無添加の調味料や素材を使い、お肉を使わないお料理をお出ししています。40℃の低温のミストサウナも併設。自然食品・季節の無農薬野菜

の販売などもしています。テイクアウトのお弁当販売もしております。ぜひご利用ください！

### 美食同源癒家 桃月庵

〒386-0032 上田市諏訪形1638-4  
TEL.0268-26-9355 FAX.0268-26-9355  
【定休日】毎週火曜日/第3木曜日 その他イベント時不定休有



## 店舗を改装しました



令和3年7月に、若林醸造の小売店舗を改装致しました。清酒「月吉野」「つきよしの」の他、長野県産のリンゴジュース、巨峰ジュース、赤紫蘇ジュースや甘酒など、

ノンアルコール商品も多数製造しています。贈答用や発送にも対応しています。空間が広くなり商品の陳列も見やすくなりましたので、是非お立ち寄りくださいませ。

### 若林醸造株式会社

〒386-1325 上田市中野466  
TEL.0268-38-2526 【HP】<https://www.tsukiyoshino.com/>  
【営業日】平日、毎月第3土曜日(10:00~16:00)

## あなたの「できる!」を応援します エンジェルコクピット オープン!



エンジェルコクピットではスマホ修理・ビデオ制作・ホームパーティーシェフ・子育てママパパサロン・オンラインお茶会・アウトドアパーティー・企画などあなたの特技をお仕事にできます。ただいま登録者・加盟店募集中!

### 運営会社 (株) A1 グランドオーク

〒386-0012 上田市中心3丁目7-29  
TEL.090-2646-4367  
E-mail: ancbancbancbancb@gmail.com



うまい地酒



### 岡崎酒造株式会社

上田市中心4-7-33 TEL.0268-22-0149  
上田のオアシス 柳町へお出掛け下さい。

人とのふれあいを大切に  
地域の繁栄に貢献する

100th anniversary おかげさまでまもなく創立100周年  
上田信用金庫

URL <http://www.ueda-shinkin.jp>  
E-mail [shinkin@ueda.ne.jp](mailto:shinkin@ueda.ne.jp)

モーター・コイル製品の開発・製造  
試作から量産まで対応



セラミック断熱塗装 & 一般塗装  
断熱塗装と一般塗装の併用で快適空間に  
工場・倉庫・一般住宅施工承ります



NISSEI (株)日誠イーティーシー  
NISSEI ETC CO., LTD.  
〒386-0042 上田市上塩尻941-1 TEL.0268-25-6161

## 新入会員のご紹介

事業所名	所在地	電話番号	営業内容
こもれびの葉	上田市上田原 493-15	—	整体、体操指導、サブリース販売
エムケーティー	上田市富士山 1539-8	75-8983	精密金属機械加工
太郎茶屋鎌倉上田店	上田市神畑 258-1	71-0338	和風カフェ
エルエム	上田市中央 3-10-11	27-6237	スナック
お食事処たけうち	上田市別所温泉 155	38-4348	喫茶・定食
すていき ヒロ	上田市中央 3-1-12 2F	24-5677	ステーキハウス
くろい蝶	上田市中央 2-11-3	23-1777	大衆酒場
NPO 法人こころ	上田市上田原 656-24	29-2215	通所介護
スナック ラフィン	上田市常入 1-11-49	27-0031	カラオケスナック
スピカフェ	上市長瀬 3176-4 スピカプラザ 102	55-9028	喫茶店
スナックなごみ	上田市中央 3-8-25 2F	25-6700	スナック

お取引先、お知り合い等で未加入の事業所がありましたら、ぜひご紹介ください。ご紹介先には職員がお伺いさせていただきます。

### information

## 上田市日本遺産 シンポジウム 2021 のご案内

『レイラインがつなぐ「太陽と大地の聖地」～龍と生きるまち 信州上田・塩田平～』をPRし、認定ストーリーや構成文化財を広く知っていただくための、普及促進に向けたシンポジウムを行います。

- 日 時 令和3年9月26日(日)  
13:00～15:25 (開場 12:30)
- 場 所 塩田公民館ホール (上田市中野 20 番地)
- 基調講演 太陽の道と龍の郷  
講師 郷土史研究家 益子 輝之氏
- 入場料無料・申込不要  
※新型コロナウイルス感染症の感染拡大状況により、中止となる場合があります。

### 関連イベント

- 雨乞い行事  
「百八手」  
開催のお知らせ
- 9月25日(土) 18:00～  
18:00 開会式  
18:10～18:20 仏式による雨乞いの読経  
18:20 松明点火

### 日本遺産 パネル展

- 9月1日(水)～  
9月30日(木) とっこ館、塩田公民館
- 10月9日(土)～  
12月26日(日) 市立博物館 別館  
1F 休憩コーナー

### 【お問い合わせ】

上田市日本遺産推進協議会  
(上田市政策企画部交流文化スポーツ課内)  
TEL.0268-75-2005

## 自衛隊ふれあいコンサート in 上田 開催中止のお知らせ

新型コロナウイルス感染症が拡大している状況を受け、入場者の健康・安全面を第一に考慮した結果、9月24日、サントミュージゼにおいて開催を予定しておりました「自衛隊ふれあいコンサート in 上田」を中止することといたしました。入場券のお申込みをいただきました皆様には大変申し訳ございませんが、何卒ご理解いただきますようお願い申し上げます。

自衛隊横須賀音楽隊の過去のコンサートを上田ケーブルビジョンにおいて放送しますので、ぜひご覧ください。

- 放送日 令和3年9月24日(金)
- チャンネル 地上 121
- 時間(予定) 6:30～、9:30～、12:30～、22:30～  
・放送時間については、9月1日(水)新聞へ折り込みの上田ケーブルビジョン発行『おちやのましんぶん』でご確認ください。

### 【お問い合わせ】

上田市防衛協会事務局 (上田商工会議所内)  
TEL.0268-22-4500

## 会議所共済口座振替のお知らせ

今月は **9月22日(水)** です。

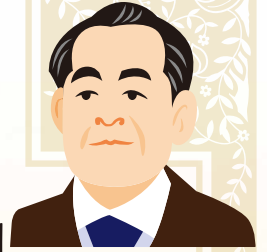
振替日が近づきましたらご確認、ご準備をお願いいたします。

※生命共済について 10/1 保険期間更新に伴い、加入者年齢によっては今回口座振替(10月分)より掛金が増える場合がございます。



# 渋沢栄一と

## その思想に学ぶ



### 最終回「渋沢栄一の人を見抜く力」

渋沢栄一は、約500の会社、600の社会事業にかかわりました。常人には不可能としか思えないような業績ですが、もちろん一人で成し遂げたわけではありません。

彼には人を見抜く力がありました。そして適材を適所に配置することで、大勢の人々を巻き込みつつ、事業を成し遂げていったのです。

では、なぜ彼には「人を見抜く力」があったのでしょうか。一つには若い頃から社会に揉まれていたことがあります。

中国の「三国志」の時代、切れ者の象徴だったのが諸葛孔明でしたが、一つ大きな弱点がありました。それは人を見る目がなかったこと。だからこそ子飼いの部下だった馬謖の力を見誤って拔擢、作戦を大失敗させて「泣いて馬謖を斬る」という故事を残してしまったのです。

では、なぜ孔明ほどの人物が人を見る目がなかったのか。それは若いときに田舎で晴耕雨読の生活をしていて、社会に揉まれていなかったからだといわれています。

逆に栄一の場合、若いときから掛け売り商売にいそしみ、志士たちと交流し、幕臣になり、社会で揉まれ続けました。そこで人を見る目を養っていったのです。

さらに栄一は、『論語』の次の人物鑑定法を利用していました。

- 人を見るのに、現在の行動を観察するばかりでなく、その動機は何か、またどんな結果に満足するのかまで突っ込んで観察する。そうすれば、どんな相手でも本性を隠しきれなくなる(子曰く「その以す所を視、その由る

所を觀、その安んずる所を察すれば、人焉んぞ<sup>いづく</sup>度<sup>かく</sup>さんや、人焉んぞ度さんや)『論語』為政篇

この一節を栄一は、次のように解説します。

「そもそも人物を観察するのに、第一にその人の外面にあらわれた行為の善悪や正邪を視る。第二にその人のこの行為は何を動機にしているものなのかをしっかりと見極める。第三に、さらに一步進めてその人は何に安心するのか、何に満足して暮らしているかを察知すれば、必ずその人の本当の性質が明瞭になってくる」(『論語講義』引用者訳)

簡単に言えば、「実際の行動はどうか」「その動機は何か」「何に満足して生きているのか」を見れば、相手の真実は見えてくるというのです。

いうなれば「人間通」だったからこそ、栄一はあれほどの偉人たり得た面があるのです。

【作家・グロービス経営大学院客員教授 守屋 淳】

#### ◆筆者紹介

1965年生まれ。早稲田大学第一文学部卒業。現在は作家として『孫子』『論語』『韓非子』『老子』『莊子』などの中国古典や、渋沢栄一などの近代の実業家についての著作を刊行するかたわら、グロービス経営大学院アルumnナイス쿨において教鞭をとる。著書に34万部の『現代語訳 論語と算盤』や『現代語訳 渋沢栄一自伝』などがある。2018年4~9月トント大学倫理研究センター客員研究員。

## 渋沢栄一 ゆかりの地 埼玉県深谷市「深谷駅」



● JR深谷駅<深谷市提供>

JR深谷駅は1883(明治16)年開業、老朽化のため改築する際、郷土の偉人渋沢栄一ゆかりの煉瓦に注目し、現在の駅舎は1996(平成8)年、東京駅を模して造られました。渋沢栄一が設立に関与した日本煉瓦製造株式会社(深谷市)は、近代的な官庁街や鉄道等の整備を強く推進していた明治政府の意向を受けて、1888(明治21)年に操業を開始しました。深谷で製造された煉瓦約883万個が出荷され、東京駅の丸の内駅舎に使われました。JR深谷駅北口前にある青淵広場には和服姿の渋沢栄一像が駅舎に向かって座っています。



● 青淵広場の渋沢栄一像

【深谷駅】 埼玉県深谷市西島町3-1-8

【日本煉瓦製造株式会社 旧煉瓦製造施設】 埼玉県深谷市上敷免8-10

※煉瓦史料館のみ土日開館(AM9:00~PM4:00 最終入館 PM3:30まで)

【問い合わせ】 深谷市役所 文化振興課 TEL(048)577-4501